

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 8/22-1

<b>רשם הפטנטים</b>	<b>יחידה מגישה</b>
<b>ניסים אהרון</b>	<b>שם הפונה</b>
<b>רשם הפטנטים</b>	<b>תפקיד הפונה</b>
מכרזים לענייני יועצים	<b>שם ועדת מכרזים</b>
10/01/2022	<b>תאריך</b>
<b>21099</b>	<b>מס' בקשה</b>

**חברי ועדה נוכחים-**

<b>תפקיד בוועדה</b>	<b>שם פרטי ושם משפחה</b>
מ"מ יו"ר	סמי גריידי
חברה	שני סולטן
חבר	איתמר אביעד
חבר	פנחס פרנקל
מרכזת	גלית דה כהן

**פרטי ההתקשרות המבוקשת-**

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות עם היועץ רון גור, במסגרת קורס פיתוח ארגוני, לניצול היתרה הקיימת בהתקשרות וללא עלות תקציבית נוספת, לצורך סיום התהליך.	<b>נושא ההתקשרות</b>
הארכת התקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ ובאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ	<b>סוג הבקשה הנוכחי</b>
הליך במסגרת הוראת תקנה 3(1)	<b>תאור תהליך הבחירה המקורי</b>

גלית דה-כהן	<b>רשמה</b>
-------------	-------------



## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-8/22

### רקע:

במסגרת הליך מקוצר של הצעות מחיר, תקנה 3(1) לתח"מ, התקשרה רשות הפטנטים, בסוף שנת 2019 ושנת 2020 עם מר רון גור, שהנחה קורס פיתוח ארגוני להנהלת רשות הפטנטים, הנהלה בכירה וראשי צוותים.

לעמדת הגורם המקצועי, מר אופיר אלון, ראש רשות הפטנטים, הקורס נועד להטמעה של מתודולוגיות ניהול מתקדמות, שיפור תהליכים ופיריון על בסיס שיטת ניהול לפי אילוצים שפותחה על ידי אלי גולדרייך. כמו-כן הוא נועד להגברת מחוברות עובדים ועבודת צוות בארגון, זאת בשים לב לאופי העבודה היחידני של העובדים בארגון.

במסגרת הקורס נערך אבחון ארגוני לזיהוי נקודות לשיפור הן ברמה התפעולית והן ברמת מחוברות העובדים; נערכו סדנאות להנהלה בנושא ניהול לפי אילוצים וניהול איכות; נערך ניתוח עומדים והוקמו צוותי שיפור בנושא איכות וניהול לפי gating.

ואולם, בשלב הנוכחי של ההתקשרות שעה שהסתיימה, מר אלון מציין בפנייתו לוועדה כי העבודה נועדה להקנות שפה אחידה בארגון לכלל המנהלים ונפסקה באמצע תהליכים של הטמעת הנושאים שכבר נלמדו, וכן לא נלמדו כלל הנושאים שעלו כרלוונטיים באבחון הארגוני.

לדבריו, הפסקת הקורס בשלב זה תוריד לטמיון את העבודה שכבר נעשתה, שלטעמו הינה חיונית על מנת להצמיד את הרשות קדימה ולפיכך מבקש לאשר הרחבה בהיקף של עד 150 שעות נוספות להמשך העבודה וסיום התהליך.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 155/20, בהתאם לנימוקי הגורם המקצועי כמפורט בפרוטוקול כאמור, אישרה הוועדה, הארכה והרחבת התקשרות עם מר רון גור טכנולוגיות ניהול מתקדמות בע"מ, בהיקף של עד 150 שעות נוספות, ובסך של עד 41,154 ₪ לא כולל מע"מ. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ – התקשרות המשך בתנאים זהים להתקשרות הראשונה. כל זאת בהתאם לתנאי ההתקשרות במסגרת ההליך המקורי, הליך מקוצר בהתאם להוראות תקנה 3(1) לתח"מ והצעת המחיר שהוגשה במסגרת ההליך כאמור. החל מיום 16/11/2020 ועד ליום 31/12/2021

### מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות עם היועץ רון גור, במסגרת קורס פיתוח ארגוני, לניצול היתרה הקיימת בהתקשרות וללא עלות תקציבית נוספת, לצורך סיום התהליך, באישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראות תקנה 14'ב' לתח"מ.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-8/22

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	
אושר בכפוף לוועדת הפטור בחשכ"ל	09/01/2023	10/01/2022	513383356	רון גור טכנולוגיות ניהול מתקדמות בע"מ			קורס פיתוח ארגוני – הארכת התקשרות ללא עלות תקציבית נוספת וניצול היתרה הקיימת בהתקשרות	1

סה"כ ההתקשרות: (כמות \* עלות \* מס' החודשים) עד ללא עלות תקציבית נוספת

### החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, מר אופיר אלון, ראש רשות הפטנטים, רשם הפטנטים, העיצובים וסימני המסחר, ממנה עולה כי היועץ רון גור, הנחה בשנים 2020 ו-2021 קורס פיתוח ארגוני לשכתב ההנהלה ברשות הפטנטים, לשם הטמעת מתודולוגיות של ניהול איכות והגדלת תפוקת הארגון בשיטת "ניהול ממוקד" שפותחה על ידי פרופ' בועז רון מאוניברסיטת תל-אביב.

הגורם המקצועי מציין כי בשל אופי ההכשרה, רצון היחידה היה לקיים את ההכשרה פרונטאלית ולא באופן מקוון, דבר שלא התאפשר בשל מגבלות הקורונה בשנה החולפת וכן אילוצים הנובעים מיעדי הרשות והתחייבויות כלפי הציבור לזמני מתן שירות.

בתוך כך, מציין הגורם המקצועי שלשנת 2022 מתוכננות ליועץ המשך ההכשרה וכן הנחיית צוות שיפור איכות בתחום הפטנטים, עבודה שתכליתה ליצור קריטריונים ברורים לאיכות בבחינת בקשה לפטנט.

זאת ועוד מציין הגורם המקצועי כי, עבודת רשות הפטנטים הינה עבודה מורכבת, ובשנתיים בהן פעל רון ברשות הוא צבר היכרות אינטימית ומעמיקה עם העבודה ברשות, הארגון והאנשים הפועלים בו, והוא זוכה לאמון והערכה רבה.

לעמדת הגורם המקצועי, המשך העבודה עם יועץ חדש תדרוש זמן אתחול משמעותי מאוד על היכרות ולמידה, שכן נדרש יועץ הבקיא בתחום האיכות והניהול הממוקד. וכי מתודולוגיות משיטת הניהול הממוקד אומצו ברשות והן לאיטן הופכות לשפה ארגונית.

בנוסף, מציין הגורם המקצועי כי היתרה התקציבית בהזמנה עומדת על סך של 28,248 ₪, נכון למועד החלטה זו.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 8/22-1

לאור האמור לעיל, מאשרת הוועדה, הארכת התקשרות עם מר רון גור טכנולוגיות ניהול מתקדמות בע"מ, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול היתרה הקיימת, לצורך סיום התהליך אותו התחילה היחידה. הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ, החל מיום 10/01/2022 ועד ליום 09/01/2023, וזאת בכפוף לאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ. כל זאת בהתאם לתנאי ההתקשרות במסגרת ההליך המקורי, הליך מקוצר בהתאם להוראות תקנה 3(1) לתח"מ והצעת המחיר שהוגשה במסגרת ההליך כאמור.

יוער כי ההתקשרות נשוא בקשה זו הינה תיאום עם אגף פיתוח ארגוני והכשרת מנהלים במשרד.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 23. פטור ממכרז  
 אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23. פטור ממכרז  
 סיבת הפטור מקורי: 57. התקשרות ששוויה אינה עולה על 50,000 ש"ח - תקנה 3(1)  
 סיבת הפטור נוכחי: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית - תקנה 3(4)(ב)1  
 גורם מבצע: אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - רכש

צורת ההתקשרות:  
 ביטוח: לא  
 ערבות: לא  
 התקשרות רגישה: לא  
 סיבת הרגישות:  
 תקנה תקציבית: לא נדרש  
 שריון תקציבי: לא נדרש  
 מס' פניה בנעמה: פטור באוצר 8000692135  
 תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

חתימה	תאריך	שם	תפקיד בוועדה
	10/01/2022	סמי גריידי	מ"מ יו"ר
	10/01/2022	שני סולטן	חברה
	10/01/2022	איתמר אביעד	חבר
	10/01/2022	פנחס פרנקל	חבר